



## **TUTORIAL 3**

Elaboração do Plano de Desenvolvimento de Pessoas da UFLA - PDP-UFLA/2024

# ETAPA 2: REVISÃO E CONSOLIDAÇÃO DAS NECESSIDADES DE DESENVOLVIMENTO PELA CHEFIA DE UNIDADE NO PDP

#### I. CRONOGRAMA

Atividades relacionadas ao PDP na UFLA:

- **ETAPA 1 Até 7 de agosto** reunião das chefias com as equipes, para esclarecimentos sobre o PDP e identificação das necessidades de desenvolvimento. Até essa data todos os(as) servidores(as) devem informar as suas necessidades de desenvolvimento:
- Até 14 de agosto cadastro das necessidades de desenvolvimento, no Portal Sipec, pelos(as) representantes operacionais de cada unidade;
- **ETAPA 2 Até 22 de agosto** consolidação das necessidades de desenvolvimento, no Portal Sipec, pelas chefias das unidades;
- Até 25 de agosto disponibilização da Planilha de Apoio, das unidades do PDP para a Progepe.
- **ETAPA 3 Até 22 de setembro** consolidação das necessidades de desenvolvimento, no Portal Sipec, pela Progepe;
- **ETAPA 4 Até 30 de setembro** aprovação do PDP pela Pró-Reitora de Gestão de Pessoas (conforme competência delegada pela Reitoria Portaria 208/2023) e envio à SGP/ME.

### II. PLANILHA DE APOIO

No documento fornecido para apoiar a organização do PDP 2024, as partes em azul e laranja devem ser preenchidas pelo(a) representante operacional, sendo que apenas a **parte azul** aparecerá no Portal Sipec. A **parte laranja** será utilizada para que a Progepe tenha condições de consolidar as necessidades de desenvolvimento cadastradas.

Já a parte verde poderá ser preenchida pela chefia, como apoio para a revisão e consolidação das necessidades de desenvolvimento no Portal Sipec, já que são apresentadas todas as perguntas que aparecem no sistema.

Lembramos que a planilha funciona como uma cópia de segurança, caso o sistema apresente instabilidades, e deverá ser adicionada, **uma por unidade do PDP**, devidamente preenchida, na **pasta do Google Drive**, após a consolidação pela chefia. A consolidação pela chefia dever ser concluída até o dia até 22 de agosto e a Planilha de Apoio deve ser disponibilizada para a Progepe até o dia 25 de agosto.

**Atenção!** Mesmo que a unidade do PDP tenha se organizado por setores/departamentos para o preenchimento do PDP, a planilha enviada, ao final, deverá ser única **PARA A UNIDADE**.

Por exemplo: a Prograd enviará apenas uma planilha, mesmo tendo representantes operacionais divididos(as) entre DRCA, DSB, DADE, DRPE e PROGRAD. A Faelch enviará apenas uma planilha, mesmo tendo representantes operacionais divididos(as) entre DCH, DED, DEL, DGETPE, Nedi e CSI/CGE.





O modelo de planilha de apoio está disponível no site da Progepe:

https://progepe.ufla.br/index.php/plano-de-desenvolvimento-de-pessoas/pdp-ufla-2024

### III. CONCEITOS IMPORTANTES

Para a elaboração do PDP, é importante conhecer dois conceitos:

- **I Necessidade de desenvolvimento**: **lacuna** identificada entre o desempenho esperado e o desempenho atual, evidenciando **o que o servidor precisa aprender ou aprimorar** com efeito sobre os resultados organizacionais;
- II Ação de desenvolvimento, capacitação ou treinamento regularmente instituído: atividade de aprendizagem estruturada para impulsionar o desempenho competente da atribuição pública em resposta a lacunas de performance ou a oportunidades de melhoria descritas na forma de necessidades de desenvolvimento, realizada em alinhamento aos objetivos organizacionais, por meio do desenvolvimento assertivo de competências; (Art. 2º da IN 21/2019, grifo nosso).

## São ações de desenvolvimento na UFLA:

- A. Educação formal: graduação, especialização, mestrado, doutorado, pós-doutorado;
- B. Experiência prática: aprendizagem em serviço, estágio, intercâmbio, estudo em grupo;
- **C.** Evento: oficina, palestra, seminário, fórum, congresso, workshop, simpósio, entre outros;
- **D.** Curso: realizado na UFLA ou em outra instituição.

## IV. MAIS INFORMAÇÕES

Esses conceitos e outras informações sobre o PDP estão disponíveis:

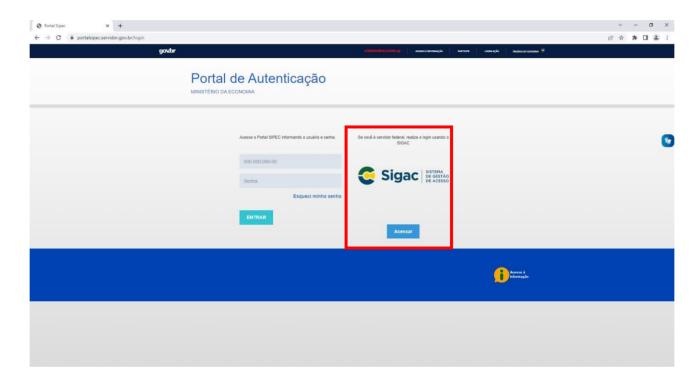
- Na Instrução Normativa SGP-ENAP/SEDGG/ME nº 21, de 1º de fevereiro de 2021;
- No Guia de Elaboração do Plano de Desenvolvimento de Pessoas 2024 (PDP) no Portal SIPEC.
   Ambos os documentos podem ser acessados na página da Progepe:
   https://progepe.ufla.br/index.php/plano-de-desenvolvimento-de-pessoas/pdp-ufla-2024



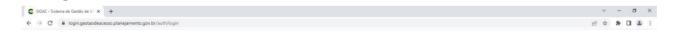


### V. ACESSO AO PORTAL SIPEC

- **1.** Depois de realizado o cadastro no Portal Sipec (Conferir Tutorial 1), a Progepe realizará a vinculação da chefia à respectiva unidade no PDP, permitindo o acesso.
- **2.** Acesse o Portal Sipec (<a href="https://portalsipec.servidor.gov.br/login">https://portalsipec.servidor.gov.br/login</a>), realizando o login pelo Sigac (opção à direita).



3. Digite o seu CPF e a sua senha de acesso

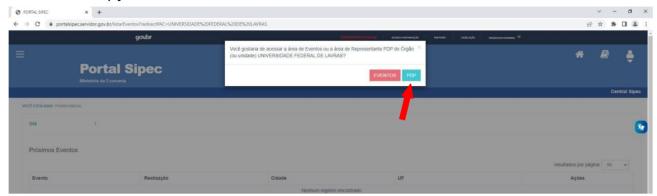




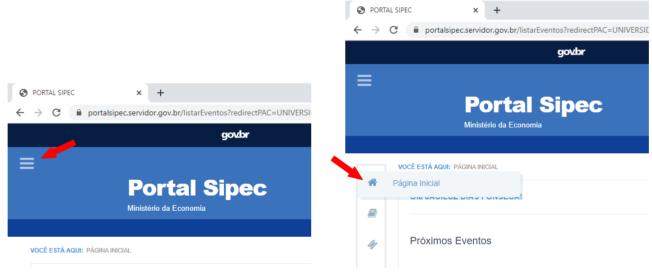




4. Escolha a opção PDP.



**Observação:** caso as opções não apareçam automaticamente, clique no **Menu** (barras no canto superior esquerdo) e, em seguida, em **Página Inicial**.

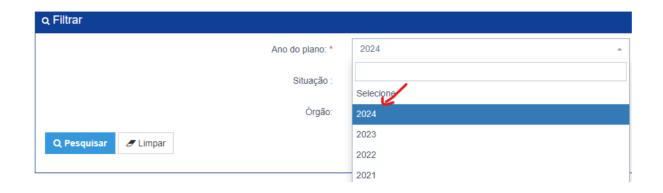


**5. Localize o PDP 2024**. Para isso, clique em **Clique aqui para expandir/ocultar**, o que fará surgir um menu, onde você deverá escolher **2024** e, em seguida, clicar em **Pesquisar**.



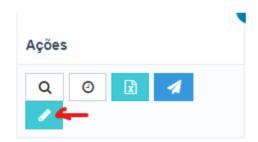






# VI. REVISÃO E CONSOLIDAÇÃO DAS NECESSIDADES DE DESENVOLVIMENTO PELA CHEFIA DE UNIDADE NO PDP

**6.** Para a revisão e consolidação do PDP 2024 há 4 ações. Clique em **Gerenciar itens de necessidade**.



**7.** ATENÇÃO! Na tela Gerenciar necessidade, serão mostradas as necessidades cadastradas por TODAS as unidades da UFLA no PDP. Assim, será necessário FILTRAR as necessidades de cada unidade. Para isso, clique em Filtrar.

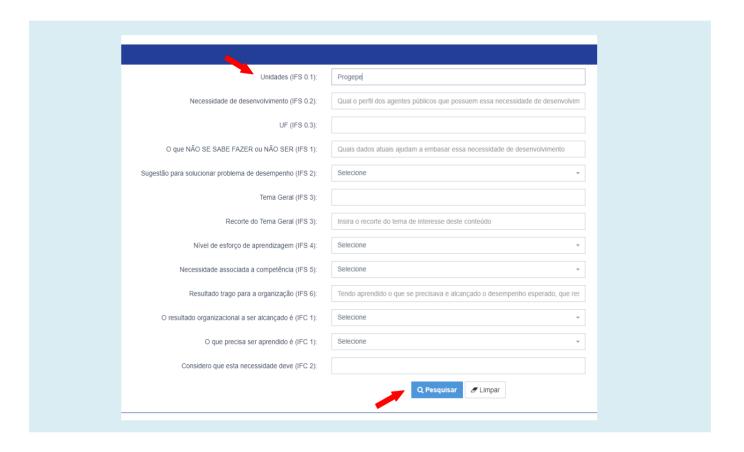






8. Em seguida, na lacuna Unidades (IFS 0.1), digite o nome da unidade e, depois, clique em:





9. Serão mostradas todas as necessidades que incluem a unidade digitada.

Cadastrar +

	resultados por página							
Unidades (IFS 0.1)	UF e Qnt. de agentes públicos (IFS 0.3)	O que NÃO SE SABE FAZER ou NÃO SER (IFS 1)	Tema Geral (IFS 3)	Recorte do Tema Geral (IFS 3)	O que precisa ser aprendido e o resultado que precisa ser alcançado (IFC 1)	Esta necessidade deve: (IFC 2)	Ação de desenvolvimento	Ações
progepe	MG (1). Total:1	Melhor organização no tempo de trabalho e cumprimento das tarefas nos prazos	Administração Pública de outras regiões do mundo	Gestão do tempo no trabalho	Precisa ser aprendido: Continuo Resultado Organizacional: Operacional	A necessidade deve seguir para validação da Unidade de Gestão de Pessoas, pois é válida e pertinente	-	Q 0 Q
PROGEPE	MG (2). Total:2	Aprimorar o conhecimento em relação a ferramentas e recursos tecnológicos	Sistemas de Computação	Excel	Precisa ser aprendido: Contínuo Resultado Organizacional: Operacional	A necessidade deve seguir para validação da Unidade de Gestão de Pessoas, pois é válida e pertinente	-	Q 0 Q

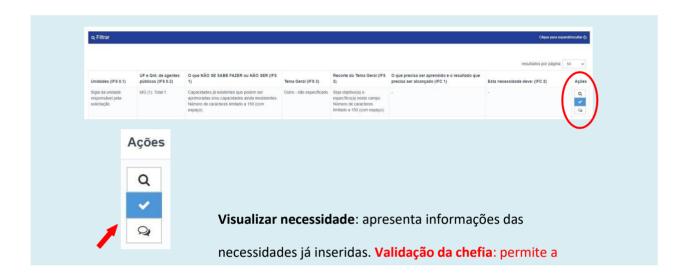




## ATENÇÃO!

Caso o nome da unidade tenha sido digitado incorretamente, no momento do cadastro, isso vai interferir na filtragem (Por exemplo: "Progep" ou "Progepe" em vez de "Progepe"). Por isso, a chefia deve utilizar a Planilha de Apoio preenhida pelo(a) representante operacional para conferir a quantidade de necessidades cadastradas e se certificar de que todas foram avaliadas.

**10.** Depois de filtrar as necessidades cadastradas, revise-as. Há 3 ações possíveis. Clique em **Validação da chefia**.



(Veja a descrição das outras opções ao final)

- **11.** Após a imagem com o exemplo da tela, veja as orientações para o preenchimento. Em **Validação da chefia**, você verá as seguintes informações:
- À esquerda: todas as informações da necessidade de desenvolvimento registrada;
- À direita: as decisões que você precisa tomar, como chefia de unidade no PDP.







### ESTAS SÃO AS DECISÕES QUE VOCÊ PRECISA TOMAR QUANTO ÀS NECESSIDADES

IFC 1 - Para resolver essa lacuna de desempenho, os agentes públicos têm a necessidade de aprender algo e alcançar um resultado organizacional. Classifique isso que precisa ser aprendido (conferir IFS 3) e esse resultado a ser alcançado (IFS 6):

Na resposta a essa pergunta,

- 1. Classifique **o que precisa ser aprendido** (tema geral e recorte indicados na necessidade) com base na **frequência** que isso é necessário em sua equipe.
- 2. Classifique **o resultado a ser alcançado** com base no **nível do resultado que ele pode produzir** na organização.

### O QUE PRECISA SER APRENDIDO É:

- **Contínuo:** isso é recorrente, precisamos disso regularmente.
- Consequente: isso não é recorrente, precisamos disso em resposta a mudanças internas e externas previstas em nossa organização.
- Emergente: isso surgiu inesperadamente, precisamos disso em resposta a mudanças imprevistas em nossa organização.

### O RESULTADO ORGANIZACIONAL A SER ALCANÇADO É:

- Operacional: resultado produzido pelos agentes públicos e equipes dentro da organização, ao implementar projetos/programas e realizar tarefas.
- Tático: resultado entregue pela organização aos usuários/cidadãos, ao alcançar metas e objetivos organizacionais.
- Estratégico: resultado que contribui para a sociedade, comunidades atendidas pela organização e parceiros, ao atender diretrizes estratégicas organizacionais.





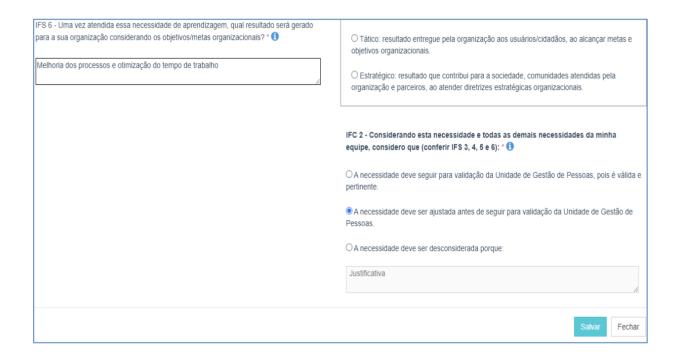
IFC 2 - Considerando esta necessidade e todas as demais necessidades da minha equipe, considero que esta necessidade (conferir IFS 3, 4, 5 e 6):

Na resposta a essa pergunta, é preciso considerar a **necessidade descrita por completo** (o tema geral e recorte + esforço de aprendizagem + capacidade a ser desenvolvida + resultado esperado) para julgar a pertinência de sua inclusão no PDP, com base na importância e impacto que ela pode trazer à sua organização.

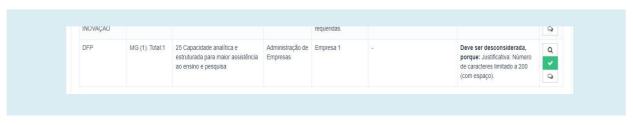
- A necessidade deve seguir para validação da Unidade de Gestão de Pessoas, pois é válida e pertinente.
- A necessidade deve ser ajustada antes de seguir para validação da Unidade de Gestão de Pessoas.
- A necessidade deve ser desconsiderada, porque:

Justificativa: Número de caracteres limitado a 200 (com espaço).

**12.** Na pergunta **IFC 2**, caso você escolha a **segunda opção** (*Deve ter seu resultado ajustado antes de seguir para etapa posterior do processo*), automaticamente a caixa de texto da coluna da esquerda **será habilitada para edição**. Realize os ajustes necessários.



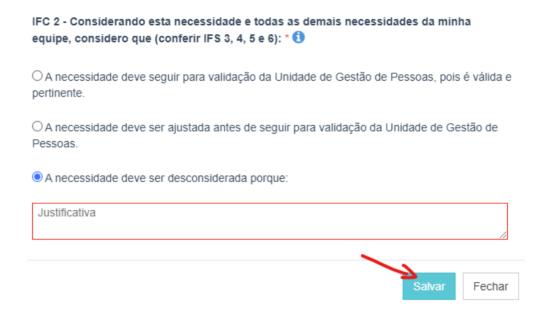
**13.** Ainda na pergunta **IFC 2**, caso você escolha a **terceira opção** (*Deve ser desconsiderada, porque*), justifique o motivo, utilizando a caixa de texto. Essa necessidade de desenvolvimento **continuará aparecendo na tela**, para você, **mas <u>não será enviada para a consolidação</u>** pela Progepe. Portanto, não será prevista no PDP.







**14.** Para finalizar a revisão e consolidação, clique em **Salvar**. E reinicie o processo para a próxima necessidade de desenvolvimento.



**15.** As necessidades já consolidadas ficam com ícone de validação verde . Enquanto as necessidades que ainda precisam ser consolidadas ficam com ícone de validação azul:







## **OUTRAS OPÇÕES – TELA INICIAL**



17. Clicando novamente na lupa, à direita, é possível ver a descrição da necessidade:







Com o posterior acréscimo das informações, após o preenchimento pela chefia e Progepe:



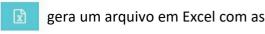
**18.** Voltando à tela inicial, a opção **Histórico** ② apresenta a sequência de ações já realizadas.







**19.** Voltando à tela inicial, a opção **Exportar PDP** necessidades já inseridas.



Plano de Desenvolvimento de Pessoas resultados por página: Data limite para envio ao órgão Data limite para devolução pelo órgão Ano do Situação do plano Órgão PDP central do SIPEC central do SIPEC 2024 Em elaboração UNIVERSIDADE FEDERAL DE 02/10/2023 30/11/2023 Q **②** LAVRAS Relatório PDP 2024 - 07/08/2023 10:00:51 ador Nome do órg Ação de revi Unidades (IF Perfil dos ag O que NÃO S Solução para Tema Geral (Recorte do T Nivel de apre Capacidade : Resultado qu O que precis Esta necessi Essa necess Teoria dos N CRIAR: quar Identificar a Melhoria das -Teoria dos N CRIAR: quar Criar um ami Melhoria das -239664 UNIVERSIDA DMM Aumento da ( Desenvolver Algebra Aumento da ( Desenvolver Algebra Docente Não 239665 UNIVERSIDA-DMM 239726 UNIVERSID/ DMM Docente Ampliar conh Desenvolver Algebra Estudos sobi CRIAR: quar Superar o de Maior qualific Não Elaborar e ex CRIAR: quar Superar o de Maior qualific -Teoria das re ENTENDER: Identificar su Maior qualific -239732 UNIVERSIDA DMM Docente Adquirir e/ou Desenvolver Algebra Não 239767 UNIVERSIDA Novas técnic Especializar « Álgebra Docente Teoria das re ENTENDER: Identificar su Otimização e -Anéis de Gru CRIAR: quar Colaborar e c Aprendizado : -239771 UNIVERSIDA DMM Álgebra- Teor Especializar (Álgebra Não 239775 UNIVERSIDA DMM Docente Conheciment Especializar ( Algebra 239896 UNIVERSIDA DCC Docente Acompanhar Especializar (Metodologia (Aperfeiçoar f CRIAR: quar Adotar novos Aprendizado - - Não COSI/DGTI/S Técnico Adm Aprimorar o c Desenvolver Metodologia (Infraestrutur: APLICAR: qu Superar o de Necessidade Precisa ser a A necessidac Não Aprimorar o c Desenvolver Metodologia ( Infraestrutur APLICAR: qu Superar o dei Necessidade P. Aprimoração Melhorar o qu Metodologia ( Engenharia d CRIAR: quar Identificar su Otimização e Desenvolvim Desenvolver Metodologia ( Engenharia d APLICAR: qu Colaborar e ( Maior qualific - Atualização d Especializar ( Metodologia ( Engenharia d APLICAR: qu Colaborar e ( Maior qualific - Desenvolvim Desenvolver Metodologia ( Engenharia d APLICAR: qu Colaborar e ( Maior qualific - Atualização d Desenvolver Metodologia ( Engenharia d APLICAR: qu Construir par Avançar na r - Pesquisa e Desenvolver Metodologia ( Inteligência A APLICAR: qu Construir par Avançar na r - Pesquisa e Desenvolver Metodologia ( Inteligência A APLICAR: qu Construir par Avançar na r - Pesquisa e Desenvolver Metodologia ( Inteligência A APLICAR: qu Suscitar e en Avançar na r -DCC 239914 UNIVERSID/ -Docente Não 239923 UNIVERSIDA Docente DAC 239160 UNIVERSIDA Docente Não 239928 UNIVERSIDA Docente 239163 UNIVERSIDA Docente 239174 UNIVERSIDA 239178 UNIVERSIDA DCC Não Docente Docente Não Acompanhar | Desenvolver Metodologia (Ensino, Pesq CRIAR: quar Adotar novos Melhoria das Participar em Desenvolver Metodologia (Ensino, Pesq CRIAR: quar Idear soluçõe Melhoria das DCC 239953 UNIVERSIDA Docente Não 239954 UNIVERSIDA Docente Técnicas ava Especializar ( Metodologia ( Processame APLICAR: qu Idear soluçõe Maior qualific Técnicas ava Especializar ( Metodologia ( Processame ANALISAR: ( Idear soluçõe Maior qualific 239701 UNIVERSIDA DAC Não 239704 UNIVERSIDA Docente Aprimorar foi Especializar (Metodologia (Técnicas ava ANALISAR: (Idear soluçõe Melhoria das Ampliar conh Especializar (Metodologia (Técnicas ava ANALISAR: (Idear soluçõe Maior qualific 239706 UNIVERSIDA DAC Docente Não 239708 UNIVERSIDA Docente Ampliar conh Especializar ( Metodologia ( Técnicas ava ANALISAR: ( Idear soluçõe Maior qualific-Ampliar conh Especializar ( Metodologia ( Técnicas ava ANALISAR: ( Idear soluçõe Maior qualific-Pesquisa Desenvolver Metodologia ( Inteligência A APLICAR: qu Colaborar e ( Melhoria das -Participação Desenvolver Metodologia ( Ciência da C CRIAR: quar Criar um ami Melhoria das -Resolução d( Desenvolver Metodologia ( Ciência da C CRIAR: quar Criar um ami Melhoria das -239709 UNIVERSIDA DAC Docente Não 239245 UNIVERSIDA DCC Docente 239779 UNIVERSIDA Docente Não DCC 239783 UNIVERSIDA Docente 239786 UNIVERSIDA Docente COSI/DGTI/\$ Analistas e to Gestão de Ri Melhorar o qui Metodologia o Sistemas de APLICAR; qua niteria no no reprecisa ser a A necessidad Não
DCC Docente Inovação e n Desenvolver Metodologia o Ciência da C CRIAR; qua niteria na Melhoria das - - - Não 236718 UNIVERSIDA 239791 UNIVERSIDA COSI/DGTI/\$ Analistas e tr Gerenciamen Melhorar o qui Metodologia ( Governança | APLICAR; qui Integrar as tr Manter o no ri Precisa ser a A necessidar Não CSI/DGTI/SCTéc. Tecnolo Utilização del Melhorar o qui Metodologia ( Engenharia di APLICAR; qui Suscitar e en Objetivos Es Precisa ser a A necessidar Não 236720 UNIVERSIDA 236209 UNIVERSIDA COSI/DGTI/S Analistas de Gerenciamen Melhorar o qui Metodologia « Governança I APLICAR: qui Questionar al Necessidade Precisa ser al A necessidad Não COSI/DGTI/S Analistas e trutilização del Melhorar o qui Metodologia « Sistemas de I APLICAR: qui Suscitar e en Objetivos Es Precisa ser a A necessidad Não 238725 UNIVERSIDA 236727 UNIVERSIDA DOC Docente Participação de Meinotar o qu Mercologia ( Ciências da C CRIAR: quar Criar um am Maior qualifíre - Não
DAC Docente Estar atualiza Desenvolver Metodologia ( Ciência da C CRIAR: quar Idear soluçõe Otimização e - SI/DGTI/SC Téc. Tecnolo, Testes de so Aprender o bi Metodologia ( Engenharia d APLICAR: qua Garantir o at Atender ao C Precisa ser a A necessidac Não
CSI/DGTI/SC Analista de T Auxiliar a ges Desenvolver Metodologia ( Ciência de D CRIAR: quar Idear soluçõe Atender ao C Precisa ser a A necessidac Não
CSI/DGTI/SC Analista de T Auxiliar a ges Melhorar o qui Metodologia ( Ciência de D CRIAR: quar Idear soluçõe Promover a ( Precisa ser a A necessidac Não
Departament Técnico de L Adquirir/aprin Desenvolver Medidas Elét Instrumentaç CRIAR: quar Idear soluçõe Maior qualific - Não 239811 UNIVERSID/ -239049 UNIVERSIDA 236260 UNIVERSID/ -236281 UNIVERSID/ -240013 UNIVERSID/ -Departament Técnico de L Adquirir/aprin Desenvolver Medidas Elét Instrumentac APLICAR: qu'Idear solucce Maior qualific

# **OUTRAS OPÇÕES – TELA GERENCIAR NECESSIDADE**

20. Voltando à tela Gerenciar necessidade:



**A.** A opção **Visualizar necessidade** apresenta informações das necessidades já inseridas, igual ao exemplo mencionado no **item 14**.





B. ATENÇÃO! A opção Adicionar comentário foi identificado o destino do comentário.

não deve ser utilizada, uma vez que não

Em caso de dúvidas, entre em contato com:

## Setor de Capacitação e Avaliação (Secav)

Coordenadoria de Desenvolvimento de Pessoas (CDG) | Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (Progepe)

**E-mail:** secav.progepe@ufla.br

**Telefone:** 35 3829-5152