

## Planejamento Estratégico de Programas de Pós-Graduação da UFLA

**Necessidade PDP-UFLA/2023:** Planejamento Estratégico de Programa de Pós-Graduação.

### Justificativa:

A realização do curso Planejamento Estratégico de Programas de Pós-Graduação da UFLA se justifica pela necessidade primordial de capacitar os coordenadores de programas de pós-graduação, a fim de que a instituição possa alcançar resultados mais eficientes e em conformidade com a legislação pertinente. Entre as várias normas relacionadas às práticas de Planejamento Estratégico, destacam-se:

- O Decreto nº 9.203/2017, alterado pelo Decreto nº 9.901/2019, dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional. De acordo com esse decreto são mecanismos para o exercício da governança pública:
  - I – a liderança, que compreende conjunto de práticas de natureza humana ou comportamental exercida nos principais cargos das organizações, para assegurar a existência das condições mínimas para o exercício da boa governança, quais sejam, a integridade; a competência; a responsabilidade e a motivação;
  - II – a estratégia, que compreende a definição de diretrizes, objetivos, planos e ações, além de critérios de priorização e alinhamento entre organizações e partes interessadas, para que os serviços e produtos de responsabilidade da organização alcancem o resultado pretendido;** e
  - III – o controle, que compreende processos estruturados para mitigar os possíveis riscos com vistas ao alcance dos objetivos institucionais e para garantir a execução ordenada, ética, econômica, eficiente e eficaz das atividades da organização, com preservação da legalidade e da economicidade no dispêndio de recursos públicos.
- Portaria MEC/CAPES nº 122, de 5 de agosto de 2021, que consolida os parâmetros e os procedimentos gerais da Avaliação Quadrienal de Permanência da pós-graduação stricto sensu no Brasil.  
Art. 24. Para elaboração dos pareceres dos membros das Comissões de Avaliação, devem ser atribuídos os conceitos Muito Bom (MB), Bom (B), Regular (R), Fraco (F), Insuficiente (I) ou Não Aplicável (NA) a cada um dos quesitos e itens da Ficha de Avaliação, a saber:
  - I - Quesito 1 - Programa: destinado a avaliar o funcionamento, estrutura e planejamento do programa de pós-graduação em relação a seu perfil e seus objetivos, contendo os seguintes itens:
    - a) item 1.1: articulação, aderência e atualização das áreas de concentração, linhas de pesquisa, projetos em andamento e estrutura curricular, bem como a infraestrutura disponível, em relação aos objetivos, missão e modalidade do programa;
    - c) item 1.3: planejamento estratégico do programa, considerando também articulações com o planejamento estratégico da instituição, com vistas à gestão do seu desenvolvimento futuro, adequação e melhorias da infraestrutura e melhor formação de seus alunos, vinculada à produção intelectual - bibliográfica, técnica e/ou artística; eAinda de acordo com esse sistema de avaliação, o planejamento estratégico do programa (PEP) deverá apresentar a descrição (missão, visão e valores), os objetivos (operacionais, táticos e estratégicos, de curto, médio e longo prazo, respectivamente), o diagnóstico (pontos fortes e fracos, oportunidades e ameaças), o plano de ações (objetivos, metas, execução e acompanhamento) e processos e procedimentos de autoavaliação.

### Objetivo:

- Capacitar os participantes para a elaboração e implantação de Planejamento Estratégico em programas de pós-graduação.

**Público-alvo:** Coordenadores de Programas de Pós-Graduação ou seus substitutos, sendo que cada programa deverá inscrever um participante.

**Conteúdo:**

**Módulo I: Planejamento Estratégico**

- Organização
- Governança
- Decisão nas organizações
- Planejamento
  - Planejamento Externo e Interno
  - Atitudes em relação ao Planejamento
  - Importância do Planejamento para as Organizações
  - Níveis de Planejamento
- Planejamento Estratégico
  - Plano Estratégico
  - Ações Práticas
  - Benefícios do Planejamento Estratégico
- Administração Estratégica
- Mapa Estratégico; Cadeia de Valor; Governança e Risco
- Análise SWOT e Planejamento estratégico - teoria e prática
  - Matriz SWOT
  - Densidade dos Quadrantes
  - Posicionamento Estratégico Global

**Módulo II: Planejamento Estratégico na Prática**

- Portaria nº 1.257, de 2 de outubro de 2020. Institui a estrutura de planejamento estratégico, gerencial e operacional da UFLA para o período de 2021 a 2025
- Análise dos Planos de Desenvolvimento de Unidade (PDU), da PRPG e das Unidades Acadêmicas
- Simulação de Análise SWOT dos Programas de Pós-Graduação
- Construção de proposta de Mapa Estratégico
- Metas, Indicadores, Estratégias e Plano de Ação.

**Metodologia:** Aulas expositivas/dialógicas presenciais, exercícios e atividades práticas por meio do Google Workspace.

**Modalidade:** Presencial.

**Carga Horária:** 12 horas.

**Vagas:** 50 vagas.

**Período de realização\*:** 2 de junho a 7 de julho de 2023, nas sextas-feiras, conforme detalhado abaixo:  
Encontros: dias 2, 16 e 23 de junho e 7 de julho de 2023, das 8h às 11h.

\*Alterado em 29 de junho de 2023, conforme informado aos participantes.

**Prelecionistas:**

- Adriano Higino Freire (Superintendência de Governança da UFLA) e Márcio Machado Ladeira (Pró-Reitoria de Planejamento e Gestão da UFLA).

**Coordenador:** Adriano Higino Freire (Superintendência de Governança da UFLA).

**Inscrições:** Para participar do curso "Planejamento Estratégico de Programas de Pós-Graduação da UFLA" basta preencher o formulário de inscrição disponível no link: [https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeqfSzP53py2NnkxzVjDjNG9C7qft3881M5Fi6QzPoC5L\\_YZg/viewform](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeqfSzP53py2NnkxzVjDjNG9C7qft3881M5Fi6QzPoC5L_YZg/viewform), até o dia 26 de maio de 2023. Se o link não funcionar, copie-o e cole-o no campo de endereço do seu navegador.

**Mais informações:****Setor de Capacitação e Avaliação / CDP/ PROGEPE:**

Email: secav.progepe@ufla.br

Telefone: 3829-5152