

**MANIFESTAÇÃO TÉCNICA DOS PLANOS DE  
DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS**

**1º CICLO DE REVISÕES**

**PDP 2022**

 **PNDP**

**POLÍTICA NACIONAL  
DE DESENVOLVIMENTO  
DE PESSOAS**



**Ministro da Economia**  
PAULO ROBERTO NUNES GUEDES

**Secretário Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital**

CAIO MARIO PAES DE ANDRADE

**Presidente da Fundação Escola Nacional de Administração Pública**

DIOGO GODINHO RAMOS COSTA

**Secretário de Gestão e Desempenho de Pessoal**

LEONARDO JOSÉ MATTOS SULTANI

**Diretora do Departamento de Carreiras e Desenvolvimento de Pessoas**

MARIA DA PENHA DA CRUZ

**Diretor de Desenvolvimento Profissional /Enap**

PAULO MARQUES

**Coordenador-Geral de Desenvolvimento de Pessoas / ME**

EDUARDO VIANA ALMAS

**Coordenadora-Geral de Execução de Cursos / Enap**

SUZANA NEIVA SANTOS GHAZALE

**Equipe Técnica de Elaboração**

ANDREA MARIA RAMPANI – DESEN/ME

CAMILA POZZER – DESEN/ME

CAROLINA SGARABOTO – DESEN/ME

GLENNE DA COSTA - DESEN/ME

TATIANA NEVES DA SILVEIRA PINTO – DESEN/ME

JOÃO BRAYAM RODRIGUES DE FREITAS (CONSULTOR) – DESEN/ME

CÉSAR AUGUSTO GALVÃO – CGDADOS/DAE/ENAP

WESLEY RODRIGUES – DDPRO/ENAP

## INTRODUÇÃO

Esta Manifestação Técnica objetiva apresentar os resultados das análises do **1º Ciclo de Revisões dos PDPs 2022**.

Considerando que todo planejamento pode ser flexível para fins de aprimoramento de seus objetivos e aumento da sua correspondência com a realidade, a possibilidade de revisões dos PDPs encontra-se no parágrafo único do art. 3º da Instrução Normativa nº 21, de 1º de fevereiro de 2021.

Porém é importante lembrar que a revisão **não deve ser usada como mecanismo para construção gradual e cumulativa do PDP**, mas sim como uma reflexão posterior, que se expande ao longo dos ciclos de revisão. Assim, as revisões devem ser usadas em caráter de exceção.

Nas revisões, é possível incluir, alterar ou excluir alguma necessidade, desde que a alteração no Plano seja devidamente motivada e justificada.

Neste 1º Ciclo de revisões dos PDPs 2022, 39 órgãos e entidades solicitaram revisões de um total de 3.606 necessidades revisadas (entre alteradas, incluídas e excluídas).

O total de necessidades transversais revisadas e encaminhadas para análise da Enap contabilizou aproximadamente 1.225 necessidades.

## ANÁLISES

A análise das necessidades de desenvolvimento revisadas deste 1º Ciclo seguiu metodologia similar à aplicada na análise do PDP 2022.

O Órgão Central do SIPEC considerou os seguintes critérios de análise das necessidades de desenvolvimento dos PDPs revisados:

- a. **Necessidades incluídas:** necessidades incluídas no PDP;
- b. **Necessidades alteradas:** da mesma maneira que em 2021, foram consideradas na análise as necessidades alteradas, tendo em vista que podem ter sido ajustadas/complementadas para possibilitar melhor análise pela Enap;
- c. **Necessidades transversais:** necessidades apontadas como transversais pelos órgãos e entidades; e
- d. **Necessidades não atendidas por escolas de governo própria:** necessidades que não podem ser atendidas por escola de governo própria do órgão ou entidade, seja pela ausência de escola, seja pela natureza de seu tema/assunto.

Após a análise do Órgão Central do SIPEC, as revisões foram consolidadas e encaminhadas para a Enap, que identificou, de acordo com as informações fornecidas nos PDPs revisados, quais ações de desenvolvimento podem atender as necessidades dos PDPs, conforme portfólio atualizado de cursos da sua escola e demais escolas de governo, segundo preconiza o art. 13 do Decreto nº 9.991, de 2019.

## **ENTENDENDO A DEVOLUTIVA DA REVISÃO DO PDP 2022**

### **PASSO A PASSO**

A análise das necessidades de desenvolvimento foi realizada pela Enap considerando o catálogo de cursos da Escola. As devolutivas estão dispostas em planilhas eletrônicas (em formato .xlsx) onde cada necessidade de desenvolvimento analisada possui indicações, **na mesma linha da necessidade**, de ações de desenvolvimento que possam atendê-la. Veja exemplo abaixo:

Tipo de Ação	Necessidade	Ternanca (U/ Subterranos/ Estados)	Modalidade Competência	Curso	Link	Modalidade oferecida
				Fundamentos da governança r	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Fundamentos da teoria regulatória	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Fundamentos do direito aplicável	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Planejamento por Cenários Pri	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Princípios e práticas da regulação	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Sector Público Não Estatal: suar	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Análise de Impacto Regulatório	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Economia de Regulação: exper	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Economia do Sector Público: mi	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				LICENÇA CASAC/REGIÃO - Certif	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Métodos de Análise do Impacto	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Teoria da Regulação Econômica	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
	Necessidade Altera sdi 688 - regulamentação da Inovação em Administração	RJ (6). Total/ Distância	Inovação e	Outras não especificadas		
	Necessidade Inclui 1032 - outorga e credenciamento Administração	RJ (1). Total/ Distância				
	Necessidade Altera cpt 333 - orientacao para inovacao em Administração	27:19	Presencial,	Inovação e mudança (liderança/estratégia)		
				Cidades Inteligentes: uma projeção	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Dominando a Gestão de Projetos	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Excel Descumprido	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Gestão de Processos com Foco	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Gestão e Difusão de Inovações	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Mergulhando no Excel	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Open and Digital Government	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Pensamento Ágil em Projetos	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Planejamento da gestão de dados	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Priorizando e Selecionando Pri	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Técnicas de Governança de Dados	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Transformando Ideias em Projetos	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono
				Transformando Serviços com Cloud	<a href="http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono">http://suap.enap.gov.br/portaldooai/presencial/sincrono</a>	presencial/sincrono

Para necessidades que não tenham um curso associado, as informações referentes ao campo “curso” estarão em branco.

A Enap optou por **não considerar a modalidade da ação de desenvolvimento indicada pelo órgão/entidade nas necessidades de desenvolvimento**, entendendo que se trata de uma preferência que talvez possa ser atendida por curso em modalidade distinta. Dessa forma, há necessidades de desenvolvimento com indicação de preferência por modalidade presencial, por exemplo, mas que contará com a vinculação de uma ou mais ações de desenvolvimento na modalidade remota.

As descrições das modalidades de oferta dos cursos da Enap estão apresentadas nos documentos do Anexo I desta Manifestação Técnica.

Da mesma maneira que na devolutiva do PDP 2022, **todos os tipos de capacitação foram considerados na análise**, ou seja, é possível que haja, por exemplo, uma necessidade de desenvolvimento classificada com o tipo “workshop” na qual a devolutiva está vinculada à uma ação de desenvolvimento do tipo “curso”.

Cabe destacar que, na coleta das necessidades de desenvolvimento, alguns campos do Portal SIPEC não foram preenchidos ou apresentaram inconsistências, inclusive no campo referente às subáreas temáticas. Nos anos anteriores, a Enap utilizou esse campo na construção da devolutiva de possíveis ações de desenvolvimento que pudessem suprir as necessidades declaradas pelos órgãos e entidades.

Para o PDP 2022, as inconsistências impediram a vinculação mais específica das ações de desenvolvimento ofertadas pela Enap utilizando como base a subárea temática, o que possibilitaria sugerir com maior especificidade possíveis atendimentos. Optou-se, portanto, por classificar as subáreas temáticas quando essas não existiam, associando em seguida os cursos que atendem àquela subárea.

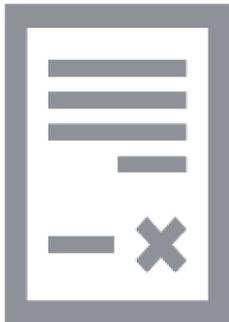
**E se determinada necessidade de desenvolvimento não tiver indicação de ação de desenvolvimento na devolutiva (planilha)?**

Neste caso, significa que, para aquela necessidade revisada (alterada ou incluída, transversal, não atendida por escola de governo própria), a Enap,

por meio da sua análise e cruzamento dos dados, não encontrou ações de desenvolvimento em seu portfólio que pudessem atendê-la.

Para esses casos, o órgão/entidade poderá realizar ações de desenvolvimento com outras instituições, apresentando as devidas justificativas no processo de contratação, conforme estabelecido pelo art. 16 da Instrução Normativa nº 21, de 2021.

## CONTRATANDO CURSOS COM A ENAP - TURMAS EXCLUSIVAS



Turmas exclusivas são turmas de cursos que constam no catálogo da Enap e tem por objetivo desenvolver servidores indicados pelo órgão ou entidade contratante. A execução das turmas exclusivas ocorre mediante contratação e inicia-se por meio de preenchimento do formulário disponível no Portal da Enap. Cabe destacar que o órgão interessado custeará a ação de desenvolvimento.

Para preencher e enviar o formulário de solicitação de turmas exclusivas, acesse o Portal Enap ([www.gov.br/enap](http://www.gov.br/enap)) na seção “serviços”, “cursos sob demanda” e, por fim, “turmas exclusivas”. Em seguida, serão realizadas as tratativas necessárias para a formalização, quando for o caso, de Termo de Execução Descentralizada entre o órgão ou entidade e a Enap conforme Decreto nº 10.426, de 2020.

Importante ressaltar que, para a realização de turma exclusivas, exige-se o **quantitativo mínimo de 15 servidores por turma**. Caso a necessidade seja inferior a esse quantitativo, recomendamos orientar os servidores a se inscreverem nas turmas ofertadas pela Enap.

Nesse mesmo canal, é possível solicitar à Enap o desenvolvimento e a oferta de ações para atender a uma necessidade específica do órgão, caso

não haja cursos de catálogo que possam suprir a demanda. A Enap avaliará a pertinência e oportunidade da demanda em tratativas diretas com o órgão demandante.

Nesse mesmo canal, é possível solicitar à Enap o desenvolvimento e a oferta de ações para atender a uma necessidade específica do órgão, caso não haja cursos de catálogo que possam suprir a demanda. A Enap avaliará a pertinência e oportunidade da demanda em tratativas diretas com o órgão demandante.

## **ACESSANDO A DEVOLUTIVA DA REVISÃO DO PDP 2022**

As planilhas com as necessidades de desenvolvimento analisadas pela Enap estão disponibilizadas via link de acesso à nuvem (Google Drive). Para cada órgão existe um link específico, com pastas indicando o ano e a análise/devolutiva a que se refere, preservando assim a confidencialidade das informações e a série histórica de análises dos PDPs.

**O link de acesso referente ao seu órgão/entidade permanecerá o mesmo para todos os anos!**

A seguir, segue link contendo o arquivo em formato .xls (planilha), elaborado e disponibilizado pela Enap, para que possam realizar o seu download.

## DEVOLUTIVA DA REVISÃO DO PDP 2022

### UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS

#### Link

<https://drive.google.com/drive/folders/1ELz7G2pMJbpmipkCV3uJXeWdVssMiOub>

Ao acessar o Google Drive, realize o *download* do arquivo de seu órgão/entidade e configure as linhas e colunas conforme melhor visualização.

A devolutiva (planilha.xls)<sup>1</sup> possui indicação de ações de desenvolvimento (cursos) para necessidades alteradas, incluídas, transversais e não atendidas por escola de governo própria. A planilha contém 11 colunas, sendo elas:

1. **Nome do órgão/entidade:** indica o nome do órgão/entidade a qual a devolutiva pertença (**caso o arquivo não corresponda ao do seu órgão/entidade, favor comunicar ao órgão central por meio do [sgp.desen@economia.gov.br](mailto:sgp.desen@economia.gov.br)**);
2. **Tipo de ação:** indica se a necessidade foi incluída ou alterada;
3. **Necessidade:** traz a necessidade indicada pelo órgão ou entidade;

---

<sup>1</sup> Caso não consiga acessar o conteúdo do link da devolutiva, entre em contato com o departamento de tecnologia da informação de sua organização para que verifique se há algum aplicativo que impeça o acesso às pastas do Google Drive.

4. **Área temática (Macro):** área temática da necessidade indicada pelo órgão/entidade;
5. **Subárea temática (Micro):** subárea temática da necessidade, indicada pelo órgão/entidade;
6. **Estados e Qntd. de servidores:** Indicação das Unidades Federativas das necessidades e a quantidade de servidores a serem atendidos, conforme indicado pelo órgão/entidade;
7. **Modalidade solicitada:** modalidade indicada pelo órgão/entidade para o atendimento da necessidade;
8. **Competência Associada:** competências indicadas pelo órgão/entidade que estão associadas à necessidade;
9. **Cursos:** ações de desenvolvimento (cursos) indicadas pela Enap conforme informações indicadas pelo órgão/entidade;
10. **Link:** disponibiliza o caminho direto para acessar as informações do curso disponibilizadas na internet; e
11. **Modalidade Ofertada:** modalidade da ação de desenvolvimento (curso) indicada pela Enap.

## **MEU ÓRGÃO NÃO RECEBEU DEVOLUTIVA, E AGORA?**

Se seu órgão ou entidade não possui arquivo específico disponibilizado no Google Drive, seu órgão/entidade poderá realizar ações de desenvolvimento com outras instituições, apresentando as devidas justificativas no processo de contratação, conforme estabelecido pelo art. 16 da Instrução Normativa nº 21, de 2021.

**Algumas necessidades não passíveis de atendimento no momento desta Manifestação Técnica podem vir a ser atendidas em momentos posteriores. Por isso é importante acompanhar no ConectaGente a divulgação mensal de novos cursos oferecidos pela Enap.**

**Lembre-se de que todas as necessidades de desenvolvimento deverão constar no PDP, assim como as respectivas ações que foram executadas.**

## INFORMAÇÕES ADICIONAIS

Conforme art. 14 da Instrução Normativa SGP-ENAP nº 21, de 1º fevereiro de 2021, o processo de revisão do PDP deverá seguir as seguintes etapas:



Fiquem atentos! A próxima revisão deverá ser **ENCAMINHADA** pelo representante gerencial no dia **07/06/2022**.

CALENDÁRIO DE REVISÕES PDP 2022			
CICLO	DATA PARA SOLICITAÇÃO DA REVISÃO	DATA PARA ENVIO DA REVISÃO AO ÓRGÃO CENTRAL	RESPOSTA PELO ÓRGÃO CENTRAL ATÉ
1º	Qualquer data antes da data de envio deste ciclo	<b>07/03/2022</b>	06/04/2022
2º	Qualquer data antes da data de envio deste ciclo	<b>07/06/2022</b>	07/07/2022
3º	Qualquer data antes da data de envio deste ciclo	<b>08/09/2022</b>	10/10/2022
4º	Qualquer data antes da data de envio deste ciclo	<b>07/12/2022</b>	19/12/2022

Organize a execução das etapas anteriores ao envio da revisão considerando o cronograma divulgado, para garantir que as necessidades revisadas sejam analisadas pelo órgão central do SIPEC e pela Enap.

**CONFIRA!** Todas as orientações e normativos da PNDP podem ser encontrados em nossa **CENTRAL DE CONTEÚDO**:

<https://www.gov.br/servidor/pt-br/aceso-a-informacao/gestao-de-pessoas/pndp/paginas/central-de-conteudos>

As equipes técnicas do órgão central do SIPEC e da Enap seguem à disposição para tirarem dúvidas e prestarem esclarecimentos.

- Dúvidas sobre o sistema SIPEC: acesse a Central SIPEC ou ligue no 0800 979 9009.
- Dúvidas sobre legislação, procure a sua unidade de gestão de pessoas ou siga as instruções da Orientação Normativa nº 7, de 2012.

**Brasília - DF, abril de 2022.**

**Maria da Penha Barbosa da Cruz**

**Diretora do Departamento de Carreiras e Desenvolvimento de Pessoas**

**Eduardo Viana Almas**

**Coordenador-Geral de Desenvolvimento de Pessoas**

# ANEXO I

## Portfólio de cursos da ENAP

2022

- **Portfólio de cursos da Enap.**

No link abaixo, está disponível a relação de cursos da Enap. Neste link, o portfólio de cursos sempre estará atualizado conforme a modalidade ofertada.

Sugerimos que realize o download da planilha para que possa configurá-la da maneira que preferir.

- <https://docs.google.com/spreadsheets/d/12bLR54v5RJ1hruYlbcOszO5i1NfiAAcL/edit#gid=1113345698>

- **Escolas de Governo do Poder Executivo Federal**

O Decreto nº 10.506 de 2020 preconiza que o Poder Executivo federal manterá escolas de governo com a finalidade de promover o desenvolvimento de servidores públicos. Informa, ainda, que são escolas de governo aquelas reconhecidas por lei, decreto e as reconhecidas como tal por ato do Ministro da Economia. Esta edição do PDP contou com o portfólio de algumas dessas escolas.

No link abaixo é possível ver a lista das escolas de governo do Poder Executivo federal e o portal eletrônico de cada uma delas.

- <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1SPEArVubz9upFqKiw-N1areIddSi5jCX-5X7l2xqlvg/edit?usp=sharing>



MINISTÉRIO DA ECONOMIA  
Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital  
Secretaria de Gestão e Desempenho de Pessoal  
Departamento de Carreiras e Desenvolvimento de Pessoas  
Coordenação-Geral de Desenvolvimento de Pessoas

OFÍCIO SEI Nº 100714/2022/ME

Brasília, 5 de abril de 2022.

Aos Gestores das Unidades de Gestão de Pessoas dos Órgãos e Entidades do SIPEC.

**Assunto: Envio da Manifestação Técnica do Órgão Central do SIPEC referente ao 1º ciclo de revisões do PDP 2022.**

Senhores(as) Gestores(as),

1. Conforme previsão do artigo 9º da Instrução Normativa SGP-ENAP/SEDGG/ME Nº 21, de 1º de fevereiro de 2021, segue Manifestação Técnica do Órgão Central do SIPEC sobre os Planos de Desenvolvimento de Pessoas dos órgãos e entidades da Administração Pública federal, referente ao **1º ciclo de revisões** do PDP 2022.
2. Em caso de dúvidas referentes ao arquivo enviado, favor solicitar orientações por meio do endereço eletrônico: [sgp.desen@economia.gov.br](mailto:sgp.desen@economia.gov.br).

Anexo:

I - Manifestação Técnica do Órgão Central referente ao 1º ciclo de revisões dos PDP 2022 (SEI nº 23795370)

Atenciosamente,

**EDUARDO VIANA ALMAS**

Coordenador-Geral de Desenvolvimento de Pessoas

De acordo.

**MARIA DA PENHA BARBOSA DA CRUZ**

## Diretora do Departamento de Carreiras e Desenvolvimento de Pessoas



Documento assinado eletronicamente por **Eduardo Viana Almas, Coordenador(a)-Geral**, em 05/04/2022, às 15:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Maria da Penha Barbosa da Cruz, Diretor(a)**, em 05/04/2022, às 18:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.economia.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **23791188** e o código CRC **ACD18054**.

Esplanada dos Ministérios, Bloco C, - Bairro Zona Cívico-Administrativa  
CEP 70046-900 - Brasília/DF  
(61) 2020-1995 - e-mail [sgp.desen@economia.gov.br](mailto:sgp.desen@economia.gov.br) - [www.economia.gov.br](http://www.economia.gov.br)